

Verbindingenstatuut Cazas Wonen

Vastgesteld door het Bestuur op 30 april 2024
Goedgekeurd door de RvC op 22 mei 2024

Inhoud

	Pagina
Inhoud.....	2
1. Inleiding.....	5
2. Status van het verbindingsstatuut	5
Definitie van verbindingen	5
Doel van het verbindingsstatuut.....	6
Positionering van het verbindingsstatuut	6
Vaststelling verbindingsstatuut.....	6
3. Aangaan van verbindingen	7
Reden aangaan verbinding	7
(Wettelijke) kaders aangaan verbindingen	7
Besluitvormingsdocument	8
Goedkeuringsvereisten minister aangaan verbinding	8
4. Statuten verbindingen	10
Wettelijke bepalingen:	10
Bepalingen vanuit deelnemersreglement WSW.....	10
5. Beheer verbindingen.....	12
Goedkeuring vervreemding van aandelen	12
Actieve informatieplicht.....	12
Financiële continuïteit in geding	12

Benoemingsvereisten	13
Verslaglegging	13
Werkdomein verbonden ondernemingen	13
Dienstverlening	14
Reglement financieel beleid en beheer	14
6. Juridische scheiding daeb en niet-daeb	15
Woningvennootschap	15
7. Extern toezicht	16
Invulling toezicht	16
Aanwijzing	16
Bewindvoering	16
BIJLAGE 1: Beheer van verbindingen bij Cazas Wonen	17
Toetsingskader en periodieke (beleids)evaluatie verbindingen	17
Belang van de verbinding en eisen aan beheersing	17
Financieel beleid en soliditeit samenwerkingspartners	18
Accountantscontrole	18
Het beëindigen van een verbinding	18
Integriteit	18
BIJLAGE 2: Inrichting van verbindingen bij Cazas Wonen	19
Organisatorische en administratieve inrichting: verbindingendossier	19
Procuratie en tekenbevoegdheid	19

Risicomanagement.....	19
P&C-cyclus	19
BIJLAGE 3: Governance- en Toezichtstructuur bij Cazas Wonen.....	21
Governance-structuur.....	21
Toezicht	21
De rol van de RvC van Cazas Wonen bij verbindingen	21
BIJLAGE 4: Verbindingenstructuur Cazas Wonen.....	22
BIJLAGE 5: Verbindingendossier Cazas Wonen	22
BIJLAGE 6: Toetsingskader verbindingen Cazas Wonen.....	23
Financiële toets Verbindingen Cazas Wonen	24

1. Inleiding

Dit verbindingsstatuut geeft de uitgangspunten die Cazas Wonen hanteert bij het aangaan, onderhouden en ontbinden van verbindingen. Voor de uitvoering van onze taken kan het noodzakelijk zijn om in de samenwerking met andere partijen een verbinding aan te gaan. Hiermee voldoen we aan de Woningwet 2015 en de Governance Code voor Woningcorporaties. Er is gebruik gemaakt van het model verbindingsstatuut Aedes en VTW. Overigens heeft Cazas Wonen een beperkte verbindingsstructuur (bijlage 4). De verwachting is dat er weinig verbindingen bij komen.

2. Status van het verbindingsstatuut

Definitie van verbindingen

Cazas Wonen sluit voor de definitie van het begrip 'verbindingen' aan bij de Wet.

De Woningwet (artikel 1 lid 2) benoemt de volgende verbindingen:

- *dochtermaatschappij*: dochtermaatschappij als bedoeld in artikel 24a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van een toegelaten instelling;
- *verbonden onderneming*: rechtspersoon niet zijnde een vereniging van eigenaars als bedoeld in afdeling 2 van titel 9 van Boek 5 van het Burgerlijk Wetboek, of vennootschap:
 - a) welke een dochtermaatschappij is;
 - b) in welke een toegelaten instelling deelneemt in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, of
 - c) met welke een toegelaten instelling anderszins een duurzame band heeft, waaronder mede wordt begrepen het hebben van stemrechten in de algemene vergadering van die rechtspersoon;
- *woningvennootschap*: na bewerkstelling van een juridische scheiding overeenkomstig hoofdstuk IV, afdeling 3, paragraaf 5 van de Woningwet, met een toegelaten instelling verbonden onderneming;
- *samenwerkingsvennootschap*: vennootschap onder firma of commanditaire vennootschap, door een toegelaten instelling overeenkomstig bij algemene maatregel van bestuur daaromtrent gegeven voorschriften aangegaan met een of meer andere toegelaten instellingen die alle in dezelfde gemeenten als die toegelaten instelling feitelijk werkzaam zijn, behoudens het bepaalde bij en krachtens artikel 21, vijfde lid.

Er is sprake van een 'duurzame band'¹ wanneer:

- de toegelaten instelling stemrechten heeft in de algemene vergadering;
- en/of wanneer er sprake is van een bestuurlijke of financiële band, met dien verstande dat het uitsluitend verstrekken van financiering niet voldoende is om van een duurzame band te kunnen spreken
- en/of wanneer de duurzame band uit de statuten van de verbinding (bijvoorbeeld een dochterstichting) kan worden afgeleid;
- en/of wanneer er sprake is van een duurzame band als bedoeld in artikel 2:24c lid 1 BW. Uit de memorie van toelichting op dat artikel kan worden afgeleid dat er een oogmerk moet bestaan om duurzaam verbonden te zijn ten dienste van de eigen werkzaamheid. Hiermee wordt e.e.a. afgebakend ten opzichte van de "eenvoudige belegging";

¹ Zie: bijlage 4 bij de Regeling toegelaten instellingen volkshuisvesting 2015 (Accountantsprotocol RTIV 2015)

- en/of wanneer er sprake is exclusieve invloed op de benoeming van het bestuur van de verbinding;
- en/of wanneer er sprake is van bezit van 100% van de aandelen.

Onder duurzame band wordt niet verstaan uitsluitend het hebben van een langdurige contractuele relatie.

De uit de Woningwet afgeleide definitie is met het begrip “een duurzame band” zo breed gedefinieerd dat bijna alle relaties tussen Cazas Wonen en andere rechtspersonen of vennootschappen onder de reikwijdte² vallen.

Doel van het verbindingsstatuut

In het verbindingsstatuut is het toetsingskader vastgelegd dat door Cazas Wonen wordt gehanteerd bij het aangaan, onderhouden en ontbinden van verbindingen. Ook geeft het verbindingsstatuut kaders voor de wijze waarop het toezicht (governance) op verbindingen wordt georganiseerd. Bij keuze voor juridische scheiding van niet-DAEB-activiteiten geeft het verbindingsstatuut kaders voor het toezicht op de woningvennootschap. Het verbindingsstatuut voorziet in de volgende doelstellingen:

- het bieden van een afwegingskader aan RvC en bestuurder;
- het borgen dat de verbinding duurzaam voldoet aan de wettelijke bepalingen;
- het verschaffen van inzicht en verantwoording aan de RvC;
- geven van kaders voor het inrichten van verbindingen;
- het bevorderen van eenheid van toezicht en governance voor alle verbindingen van Cazas Wonen;
- geven van kaders specifiek voor de woningvennootschap;
- het kunnen dienen als verantwoording en bieden van inzicht aan alle stakeholders (waaronder: Cazas Wonen, Aw, WSW, gemeenten, huurdersorganisaties, samenwerkingspartners);
- dit alles in het kader van het mitigeren van (toekomstige) risico's bij het aangaan, beheren en beëindigen van verbindingen.

Positionering van het verbindingsstatuut

Het verbindingsstatuut maakt onderdeel uit van de governancestructuur van Cazas Wonen en is gebaseerd op de statuten van Cazas Wonen. De vele aspecten van het onderwerp verbindingen zijn niet goed te vangen in een allesomvattend regelend kader. Afwijkingen ten opzichte van het toetsingskader zijn dan ook mogelijk, maar vereisen in het besluitvormende proces altijd een aanvullende motivering.

Vaststelling verbindingsstatuut

Het verbindingsstatuut wordt vastgesteld door het bestuur en ter goedkeuring voorgelegd aan de RvC. Wijzigingen kunnen alleen worden doorgevoerd na goedkeuring van de RvC van Cazas Wonen, conform de statuten van Cazas Wonen

² Dus ook bijvoorbeeld wijkontwikkelingsmaatschappijen (WOM) alsook deelname aan een gezamenlijk woonruimteverdeelsysteem dat is ondergebracht een aparte stichting.

3. Aangaan van verbindingen

Voorafgaand aan het aangaan van een verbinding door Cazas Wonen, heeft de minister – in de praktijk is dat de Aw - goedkeuring gegeven. Conform Woningwet artikel 21 lid 1.

De goedkeuring is niet vereist voor een verbinding van een toegelaten instelling met een vereniging waaraan de toegelaten instelling niet op andere wijze vermogen verstrekt dan met een periodieke contributie. Conform Woningwet artikel 21 lid 2.

De goedkeuring, bedoeld in het eerste lid, is niet vereist voor een verbinding van een toegelaten instelling met een samenwerkingsvennootschap. Conform Woningwet artikel 21 lid 3.

Het moment van 'aangaan' van de verbinding, is het moment waarop Cazas Wonen formeel gaat participeren in de rechtspersoon of vennootschap; bij de oprichting van een dochter-BV is dat het moment waarop de oprichtingsakte bij de notaris is gepasseerd. De eisen voor goedkeuring van de verbindingen zijn ook van toepassing ingeval van een juridische scheiding, waarbij een verbinding met een of meer woningvennootschappen tot stand komt.

De toegelaten instelling verbindt zich, conform artikel 9 lid 1 van het BTIV:

- a) uitsluitend met een naamloze vennootschap als bedoeld in artikel 64 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, indien de statuten van die naamloze vennootschap uitsluitend aandelen op naam kennen, een blokkeringsregeling bevatten en niet toelaten dat met medewerking van de vennootschap certificaten aan toonder worden uitgegeven, en
- b) uitsluitend met een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 175 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, indien de statuten van die besloten vennootschap een blokkeringsregeling bevatten.

Reden aangaan verbinding

Aan het afsplitsen van een activiteit in een verbindingenstuctuur c.q. losse verbinding, liggen altijd één of meerdere overwegingen ten grondslag. Leidend principe hierbij is dat Cazas Wonen aannemelijk kan maken dat het aangaan van een verbinding met een andere rechtspersoon of vennootschap in het belang van de volkshuisvesting is. Cazas Wonen hanteert daarbij als uitgangspunt dat zij géén verbindingen aangaat tenzij dit noodzakelijk is om een samenwerking met andere partijen aan te gaan of voor risicobeheersing.

Denk daarbij aan:

- Wettelijke bepaling: de Woningwet die verplicht dat bij een juridische scheiding een woningvennootschap wordt opgericht.
- Risicobeheersing: in plaats van Cazas Wonen is de nieuwe rechtspersoon aansprakelijk met het eigen kapitaal en beperkt het risico van Cazas Wonen zich tot de kapitaaldeelname.
- Samenwerking:
 - met commerciële partijen: in sommige situaties kan de samenwerking met andere partijen zo beter worden vormgegeven;
 - met andere corporaties (bijvoorbeeld een shared service center voor back office-activiteiten).
- Transparantie: indien activiteiten met en/of voor derden worden uitgevoerd, kan het afsplitsen van dergelijke activiteiten de transparantie vergroten. Doordat afsplitsing beter inzichtelijk maakt wat dergelijke activiteiten kosten en wat de resultaten zijn wordt adequate aansturing vergemakkelijkt.

(Wettelijke) kaders aangaan verbindingen

Cazas Wonen onderscheidt bij het aangaan van verbindingen interne kaders en wettelijke kaders:
Interne kaders *Cazas Wonen*

- het Bestuur van de verbinding wordt in principe gevormd door het Bestuur van Cazas Wonen.
- Cazas Wonen gaat geen verbindingen aan, tenzij noodzakelijk.
- Bij een dochter geldt dat inrichting van de organisatie, planning en control, etc. naar analogie plaatsvindt van Cazas Wonen. Bij andere vormen is dit afhankelijk van het belang dat Cazas Wonen heeft in deze verbinding. De afwegingen die hier worden gemaakt worden altijd overlegd met de bestuurder en de RvC en gedocumenteerd.
- DAEB-activiteiten worden in beginsel niet ondergebracht in een nieuwe verbinding.
- Geborgd dient te zijn dat de aparte rechtspersoon (en niet Cazas Wonen), de verplichtingen met de derden is aangegaan. Als vertegenwoordigers van de nieuwe rechtspersoon zich namelijk in woord, schrift of daad onvoldoende onderscheiden van hun hoedanigheid van medewerker van Cazas Wonen kan de schijn worden gewekt dat Cazas Wonen toch zelf bepaalde verplichtingen op zich neemt. Hierdoor bestaat het risico dat Cazas Wonen wordt aangesproken voor nakoming of eventuele schadevergoeding.
- Alle verplichtingen over en weer worden contractueel vastgelegd. Te denken valt aan leningsovereenkomsten, dienstverlening, etc..

Cazas Wonen zal bij het aangaan van een verbinding de wettelijke bepalingen conform o.a. art. 21 Woningwet en BTIV art. 9 in acht nemen.

Besluitvormingsdocument

De overwegingen om activiteiten onder te brengen in een verbinding worden door Cazas Wonen uitgewerkt in een besluitvormingsdocument. In het besluitvormingsdocument worden ten minste de navolgende criteria benoemd en beschouwd:

- de reden om de verbinding aan te gaan;
- de aard van de activiteiten;
- de strategische doelstelling met de activiteiten;
- de samenwerkingspartners en afspraken;
- het soort verbinding;
- het voorstel voor de inrichting van de verbinding (organisatie, planning en control);
- de fiscale consequenties;
- de risicobeheersing / afbakening;
- de mogelijkheden tot exit uit de verbinding.
- Toetsing solidariteit van de samenwerkingspartner (oordeel financiële positie en reputatie).
- Het ingevulde toetsingskader verbindingen Cazas Wonen (zie bijlage 6).

Goedkeuringsvereisten minister aangaan verbinding

Het besluitvormingsdocument wordt ter goedkeuring aan de RvC voorgelegd waarna goedkeuring aan de minister en toestemming aan het WSW wordt gevraagd. Bij het verzoek tot goedkeuring bij de minister houdt Cazas Wonen rekening met de volgende wettelijke bepalingen, conform Woningwet artikel 21 lid 1:

- de in het belang van de huurders van haar woongelegenheden werkzame huurdersorganisaties de toegelaten instelling hebben medegedeeld of zij met de verbinding instemmen;
- de statuten van de rechtspersoon of de akte van de vennootschap met welke de toegelaten instelling voornemens is zich te verbinden voldoen aan artikel 23 of aan de bij algemene maatregel van bestuur daaromtrent gegeven voorschriften;

- de financiële continuïteit van de toegelaten instelling of die rechtspersoon of vennootschap voldoende is gewaarborgd; deze is voldoende geborgd als de financiële middelen van Cazas Wonen of rechtspersoon of vennootschap voldoende zijn om hun voorgenomen werkzaamheden te kunnen verrichten (conform BTIV 10 lid 1).
- de toegelaten instelling voornemens is die rechtspersoon of vennootschap geenszins vermogen te verschaffen dan door middel van het inbrengen van kapitaal of het verstrekken van een lening overeenkomstig bij of krachtens algemene maatregel van bestuur daaromtrent te geven voorschriften en;
- de toegelaten instelling voornemens is zich in generlei opzicht garant te stellen voor die rechtspersoon of vennootschap.

In de Beleidsregels van de Aw³ is voorgeschreven welke documenten een toegelaten instelling aan de Aw moet overleggen in het kader van een verzoek om goedkeuring voor het aangaan van een verbinding.

³ Voor de Beleidsregels van de Aw zie <https://www.ilent.nl/onderwerpen/publicaties-cijfers-en-wetgeving-autoriteit-woningcorporaties/documenten/publicaties/2021/12/01/beleidsregels-autoriteit-woningcorporaties>.

Ook is op de website van de Aw aangegeven welke documenten een toegelaten instelling moet aanleveren bij het indienen van een verzoek om goedkeuring voor het aangaan van een verbinding, zie <https://www.ilent.nl/onderwerpen/governance-en-integriteit/aangaan-van-een-verbinding>.

4. Statuten verbindingen

De statuten van de verbindingen en specifiek de woningvennootschap zullen minimaal aan de bepalingen voldoen zoals hier opgenomen. Aangezien elke verbinding uniek is wat betreft doelstelling, omvang, etc, zal per verbinding worden bezien welke aanvullende bepalingen gewenst zijn.

Wettelijke bepalingen:

In de statuten van verbindingen worden minimaal de volgende (wettelijke) bepalingen opgenomen:

- In de statuten of de akte van de verbonden onderneming wordt bepaald dat zij uitsluitend of mede werkzaam is op het gebied van de volkshuisvesting, en wordt dat gebied omschreven overeenkomstig het bepaalde bij en krachtens artikel 45. Conform Woningwet artikel 23 lid 1.
- De statuten van een naamloze vennootschap als bedoeld in artikel 64 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek of een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 175 van dat boek, met welke een toegelaten instelling zich verbindt (in de zin van artikel 21 van de Woningwet):
 - a. bevatten geen bepalingen die afwijken van artikel 89 lid 1 tweede volzin, 92 lid 1, 105 lid 1, 135 lid 4, 198 lid 1, 201 lid 1 of 245 lid 1 van dat boek;
 - b. bevatten geen bepalingen als bedoeld in de artikelen 192 lid 1 aanhef en onder a en 242 lid 1 eerste volzin van dat boek;
 - c. bepalen dat de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering van die naamloze of besloten vennootschap is vereist voor besluiten van haar bestuur over:
 - dienovereenkomstige aangelegenheden als die bedoeld in artikel 26, eerste lid, onderdelen c en i van de Woningwet;
 - het oprichten van een dochtermaatschappij of het deelnemen in een rechtspersoon of vennootschap in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, en
 - het verstrekken van een lening aan of het zich in enigerlei opzicht garant stellen voor een dochtermaatschappij of een deelneming en
 - bepalen, indien en zolang die naamloze of besloten vennootschap een dochtermaatschappij van de toegelaten instelling is, dat haar bestuur zich gedraagt naar de aanwijzingen van de algemene vergadering, welke bepaling in de statuten van die naamloze vennootschap kan worden beperkt tot aanwijzingen van die vergadering die de algemene lijnen van het te voeren beleid op nader in die statuten aangegeven terreinen betreffen. Conform BTIV artikel 9 lid 1 sub e.
- De verbonden onderneming behoeft voor de wijziging van haar statuten, respectievelijk wijzigingen van haar statuten of akte, die betrekking hebben op haar werkzaamheden op het gebied van de volkshuisvesting, de goedkeuring van de minister, en legt daartoe elke voorgenomen wijziging respectievelijk zodanige wijziging aan hem voor. Conform Woningwet artikel 23 lid 2.

Bepalingen vanuit deelnemersreglement WSW⁴

Op grond van artikel 20 van het Reglement van Deelneming van het WSW moet een Deelnemer schriftelijk mededelen wanneer het bestuur van die Deelnemer het voornemen heeft een voorstel op te

⁴ Voor het Reglement van Deelneming van het WSW zie <https://www.wsw.nl/corporaties/over-deelnemerschap/reglement-van-deelneming>.

stellen tot het oprichten, het vervreemden (waaronder verstaan de gehele of gedeeltelijke overdracht van aandelen daarin) of beëindigen (waaronder begrepen het afstand doen van stemrechten) van een dochtermaatschappij, verbonden onderneming, woningvennootschap of samenwerkingsvennootschap. In het Reglement van Deelneming is ook bepaald dat een Deelnemer niet zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van WSW zal overgaan tot de desbetreffende handelingen.

5. Beheer verbindingen

Goedkeuring vervreemding van aandelen

Cazas Wonen dient een verzoek ter goedkeuring in bij de minister omtrent:

- a) het vervreemden⁵ door de corporatie van aandelen in een dochtermaatschappij en;
- b) overdracht of overgang⁶ van de door de corporatie in stand gehouden onderneming dan wel een overwegend deel van die onderneming aan een derde. Conform Woningwet artikel 27 lid 1.

Cazas Wonen vervreemdt aandelen aan anderen dan toegelaten instellingen, enkel indien:

- a) die vervreemding niet ertoe leidt dat de financiële continuïteit van de toegelaten instelling niet langer is gewaarborgd;
- b) die vervreemding geschiedt in principe tegen een prijs die voldoende overeenkomt met de intrinsieke waarde;
- c) in de situatie dat de corporatie een lening of een garantie aan de dochtermaatschappij heeft verstrekt of voor haar schulden aansprakelijk is, die vervreemding niet ertoe leidt dat zij de helft of minder van de stemrechten in de algemene vergadering van de dochtermaatschappij overhoudt en;
- d) degene aan wie wordt vervreemd hem een verklaring omtrent het gedrag als bedoeld in artikel 28 van de Wet justitiële en strafvorderlijke gegevens kan overleggen. Conform BTIV 28 lid 1.

Actieve informatieplicht

Voor zover het bestuur van de toegelaten instelling de minister niet reeds schriftelijk mededeling heeft gedaan omtrent de aan deze werkzaamheden ten grondslag liggende omstandigheden, stelt de RvC de minister schriftelijk op de hoogte van zijn werkzaamheden ter uitoefening van zijn taak:

- a) indien sprake is van een onoverbrugbaar geschil tussen de toegelaten instelling en een dochtermaatschappij;
- b) indien sprake is van liquiditeits- of solvabiliteitsproblemen in een dochtermaatschappij.

Het bestuur en / of RvC van de dochtermaatschappijen zullen daaromtrent de RvC terstond schriftelijk op de hoogte stellen indien er sprake is van liquiditeits- of solvabiliteitsproblemen. Conform BTIV 29.

Financiële continuïteit in geding

Indien naar het oordeel van het bestuur een met haar verbonden onderneming de financiële middelen ontbreken om haar werkzaamheden te kunnen voortzetten, meldt het dat onverwijld aan de minister en het WSW. Conform Woningwet 29 lid 1.

⁵ Het vervreemden van aandelen, die worden genomen of uitgevoerd zonder dat de minister het heeft goedgekeurd, is nietig. Conform Woningwet 27 lid 4.

Tevens kan de minister het Bureau bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur, bedoeld in artikel 8 van de Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur, om een advies vragen als bedoeld in artikel 9 van die wet. Conform Woningwet 27 lid 3.

⁶ De minister kan besluiten om een besluit van overdracht of overgang niet goed te keuren in het geval en onder de voorwaarden, bedoeld in artikel 3 van de Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur. Conform Woningwet 27 lid 2.

Het bestuur van een dochtermaatschappij doet onverwijld, op diens verzoek of eigener beweging, aan de RvC of de minister mededeling van alle feiten en omstandigheden met betrekking tot welke het voor dat bestuur duidelijk is of redelijkerwijs duidelijk zou moeten zijn dat zij van invloed kunnen zijn op het door Cazas Wonen op te stellen saneringsplan of voornemen. Conform Woningwet 29a lid 1.

Benoemingsvereisten

Degene die voor benoeming in RvC⁷ van een dochtermaatschappij wordt pas benoemd nadat hij verklaring heeft overgelegd die inhoudt dat hij niet eerder een bestuurlijke of toezichthoudende functie heeft bekleed bij enige rechtspersoon of vennootschap die op het maatschappelijke belang gerichte werkzaamheden verricht ten aanzien waarvan, als gevolg van zijn handelen of nalaten, een aanwijzing of maatregel is opgelegd en dat hij nooit voor een financieel-economisch delict is veroordeeld. Conform Woningwet 30 lid 8.

Verslaglegging

Om te kunnen voldoen aan de verslaggevingsvereisten dient Cazas Wonen tijdig te beschikken over het definitieve jaarverslag van de verbonden ondernemingen en dient in het kader van consolidatie ook inhoudelijk de verslagleggingsvereisten van de verbonden ondernemingen te voldoen aan een aantal wettelijke bepalingen, opgenomen in de Woningwet. Conform Woningwet artikel 35, lid 1,2,3, en 36 lid 4 en 36 a. lid 4.. Deze eisen zijn:

- De verbonden ondernemingen stellen jaarlijks een jaarrekening op. Deze wordt vastgesteld binnen zes maanden na afloop van het betrokken boekjaar van de toegelaten instelling.
- Vaststelling van de jaarrekening van de verbonden onderneming strekt niet tot kwijting aan een bestuurder onderscheidenlijk commissaris.
- In de jaarrekening van de verbonden onderneming waardeert het bestuur de onroerende zaken en hun onroerende en infrastructurele aanhorigheden tegen de actuele waarde.
- De verbonden ondernemingen verstrekken alle informatie die de toegelaten instelling nodig heeft om te voldoen aan de verantwoordingsvereisten.
- De verbonden ondernemingen zal op eerste verzoek van Cazas Wonen, de accountant van Cazas Wonen volledig toegang verschaffen tot zijn administratie en zijn eigen accountant opdragen aan dit onderzoek mee te werken.
- Het volkshuisvestingsverslag van de verbonden onderneming omvat een uiteenzetting van de werkzaamheden, met uitzondering van de ondernemingen van welke de toegelaten instelling minder dan 2% van de aandelen houdt. Cazas Wonen kan aan de verbonden ondernemingen hieromtrent aanvullende eisen stellen.

Werkdomein verbonden ondernemingen

- De, voor zover zij werkzaam zijn op het gebied van de volkshuisvesting, verbonden ondernemingen zijn uitsluitend feitelijk werkzaam in gemeenten in Nederland, in gemeenten in de directe nabijheid van Nederland of in de openbare lichamen Bonaire, Sint Eustatius en Saba. Conform Woningwet artikel 40.
- De met de Cazas Wonen verbonden ondernemingen van welke zij de enige aandeelhouder zijn en de samenwerkings-vennootschappen zijn uitsluitend werkzaam op het gebied van de volkshuisvesting. Indien een toegelaten instelling een deel van de aandelen van een met haar verbonden onderneming houdt, is die onderneming, overeenkomstig bij of krachtens algemene

⁷ Overigens is het instellen van een RvC bij een dochtermaatschappij niet verplicht.

maatregel van bestuur daaromtrent te geven voorschriften, ten minste naar rato van dat deel werkzaam op het gebied van de volkshuisvesting. Conform Woningwet artikel 45 en de daaraan gerelateerde artikelen in de BTIV en RTIV.

- Een verbonden onderneming voldoet in een kalenderjaar aan artikel 45, eerste lid, tweede volzin, van de wet, indien zij over dat jaar een percentage van haar omzet genereert uit werkzaamheden op het gebied van de volkshuisvesting, dat ten minste gelijk is aan het percentage van haar aandelen dat een toegelaten instelling in haar houdt. Conform BTIV artikel 46.
- De verbonden ondernemingen verstrekken Cazas Wonen een overzicht van voorgenomen werkzaamheden, waaruit de gemeenten waar zij feitelijk werkzaam is kunnen afleiden welke werkzaamheden op hun grondgebied zijn voorzien, en welke bijdrage daarmee is beoogd aan de uitvoering van het volkshuisvestingsbeleid dat in die gemeenten geldt. Het overzicht heeft betrekking op de eerstvolgende vijf kalenderjaren. Conform Woningwet artikel 43 lid 1. Vrijgesteld zijn hiervan de met de toegelaten instelling verbonden ondernemingen van welke zij minder dan 2% van de aandelen houdt. Conform BTIV artikel 39 lid 3.

Dienstverlening

Cazas Wonen zal ten aanzien van haar dochtermaatschappijen diensten verlenen ten behoeve van de bedrijfsvoering of administratie of van toegelaten instellingen en hun dochtermaatschappijen. Conform artikel 45 lid 2 onderdeel j van de Woningwet en artikel 52b van het BTIV.

Reglement financieel beleid en beheer

- Cazas Wonen en de aan haar verbonden ondernemingen voeren een zodanig financieel beleid en beheer, dat de financiële continuïteit niet in gevaar wordt gebracht. Conform 55a lid 1.
- Verbonden ondernemingen stellen daartoe een reglement op, waarin zij in elk geval opneemt binnen welke grenzen de aan haar financiële beleid en beheer verbonden risico's aanvaardbaar zijn, en welk beleid zij beoogt te voeren ingeval haar financiële continuïteit in gevaar komt of dreigt te komen. Conform 55 a lid 2.

Zie voor een nadere uitwerkingen het Reglement Financieel Beleid en Beheer van Cazas Wonen.

6. Juridische scheiding daeb en niet-daeb

Woningvennootschap

Als Cazas Wonen besluit een juridische scheiding vorm te geven door één of meer op te richten woningvennootschap(pen), neemt ze de volgende bepalingen in acht:

- Woningvennootschappen zijn naamloze vennootschappen als bedoeld in artikel 64 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek of besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in artikel 175 van dat boek. Conform Woningwet 50a lid 1.
- Cazas Wonen is terstond na de bewerkstelling van een juridische scheiding de enige aandeelhouder van de woningvennootschappen. Conform Woningwet 50c lid 1.

7. Extern toezicht

Cazas Wonen en haar dochtermaatschappijen staan onder toezicht van de Autoriteit woningcorporaties (Aw).

Invulling toezicht

Het toezicht van de Aw richt zich bij de dochtermaatschappijen op de volgende onderwerpen:

- a) de rechtmatigheid van het handelen en nalaten;
- b) de governance en de integriteit van beleid en beheer;
- c) het behoud van de financiële continuïteit;
- d) het beschermen van het maatschappelijk bestemd vermogen;
- e) de solvabiliteit en de liquiditeit;
- f) de kwaliteit van het financieel risicomanagement, het financieel beheer, de financiële aansturing en de financiële verantwoording.

Het toezicht omvat de volgende taken m.b.t. de dochtermaatschappijen:

- a) het risicogericht beoordelen van het beleid en beheer en het aan hen doen toekomen van dat oordeel;
- b) het risicogericht beoordelen van het functioneren in het algemeen en;
- c) het desgevraagd en uit eigen beweging informeren van de Minister over ontwikkelingen omtrent de dochtermaatschappijen die in het belang van het toezicht zijn, en het op grond daarvan doen van voorstellen.

Aanwijzing

De minister kan in het belang van de volkshuisvesting Cazas Wonen of een dochtermaatschappij een aanwijzing geven om een of meer handelingen te verrichten of na te laten. Een aanwijzing aan Cazas Wonen kan betrekking hebben op werkzaamheden van een dochtermaatschappij of van een samenwerkingsvennootschap waarin zij volledig aansprakelijke vennote is, in welk geval Cazas Wonen er voor zorgdraagt dat de dochtermaatschappij of die vennootschap die aanwijzing naleeft. Een aanwijzing heeft geen betrekking op het plaatsen van opdrachten door de toegelaten instelling of haar dochtermaatschappij.

Mocht dit van toepassing zijn dan zullen Cazas Wonen en haar dochtermaatschappijen deze aanwijzing opvolgen.

Conform Woningwet artikelen: 61d, 61^e, 61f, 61g

Bewindvoering

Indien Cazas Wonen of een dochtermaatschappij het belang van de volkshuisvesting ernstige schade berokkent, redelijkerwijs in die situatie geen verbetering te voorzien is en een andere daartegen gerichte maatregel dan het onder bewind stellen van die corporatie of dochtermaatschappij niet doeltreffender zou zijn, kan de rechtbank in het arrondissement waarin zij haar woonplaats heeft haar onder bewind stellen op een daartoe strekkend verzoek van de Minister. De Minister kan bij zijn verzoek personen voor benoeming tot bewindvoerder voordragen en voorstellen doen omtrent hun beloning. Artikel 61d, eerste lid, tweede volzin, is ten aanzien van een samenwerkingsvennootschap als bedoeld in die volzin van overeenkomstige toepassing. Conform Woningwet artikelen: 61h, 61i, 61j, 61k, 61l.

BIJLAGE 1: Beheer van verbindingen bij Cazas Wonen

Toetsingskader en periodieke (beleids)evaluatie verbindingen

Cazas Wonen gaat alleen verbindingen aan als dat noodzakelijk is. We beschikken nu over een beperkte verbindingenstructuur. We willen onze verbindingen zorgvuldig kunnen beheren en gebruiken daarvoor een toetsingskader, zie bijlage 6. Dit gaat op hoofdlijnen in op een aantal relevante (beheers)aspecten. De criteria uit het toetsingskader zijn hetzelfde gebleven als in het verbindingenstatuut uit 2016. Bij aangaan van de verbinding benoemen we welke criteria uit het toetsingskader en financiële ratio's nodig zijn voor adequate beheersing. We gaan over tot maatwerk en toetsen alleen de relevante criteria.

Iedere twee jaar evalueert het bestuur de verbindingen. Gekeken wordt of verbinding nog bijdraagt aan de realisatie van de beleidsuitgangspunten waarvoor ze zijn aangegaan en of die beleidsuitgangspunten nog geldig zijn (periodieke beleidsevaluatie). Daarnaast wordt getoetst in hoeverre belang en risico van de verbinding in verhouding zijn en wordt voldaan aan het toetsingskader.

De uitkomsten van de periodieke evaluatie worden aangeboden aan de Raad van Commissarissen. Eventuele besluitvorming naar aanleiding van de evaluatie geschiedt door het bestuur, waar nodig onderworpen aan goedkeuring van de RvC en Minister.

Belang van de verbinding en eisen aan beheersing

Cazas Wonen deelt haar verbindingen in naar mate van zeggenschap en/of materieel, financieel belang in de verbinding. Bij een grotere zeggenschap heeft Cazas Wonen ook meer sturingsmogelijkheden. Bij deelname aan een verbinding met zeer beperkte invloed zijn de beïnvloedings- en sturingsmogelijkheden feitelijk beperkt tot het moment van het aangaan van de verbinding. De risicoschatting (financieel en imago) zijn onderdeel van het traject bij het aangaan van een verbinding en onze tweejaarlijkse evaluatie.

	Mate van zeggenschap en/of materieel, financieel belang in de verbinding.	Beheersing
1	overwegende zeggenschap en/of materieel of financieel belang > 50% van het totaal	<ul style="list-style-type: none"> - Bij het aangaan van de verbinding de toetsingscriteria en te hanteren normen benoemen. - Verbinding met volledige aansprakelijkheid. Deze loopt mee binnen de reguliere P&C cyclus van Cazas Wonen (management control framework). - Iedere twee jaar evaluatie criteria toetsingskader.
2	zeggenschap en/of materieel of financieel belang > 20% en <50% van het totaal	<ul style="list-style-type: none"> - Bij het aangaan van de verbinding de toetsingscriteria en te hanteren normen benoemen. - Iedere twee jaar evaluatie criteria toetsingskader.
3	géén invloed van betekenis: zeggenschap en/of materieel of financieel belang < 20% van het totaal	<ul style="list-style-type: none"> - Bij het aangaan van de verbinding de toetsingscriteria en te hanteren normen benoemen. - Iedere twee jaar evaluatie criteria toetsingskader.

Financieel beleid en soliditeit samenwerkingspartners

De wet schrijft voor dat een corporatie haar financiële continuïteit dient te waarborgen. Hiervoor heeft Cazas Wonen de kaders uitgewerkt in haar ondernemingsplan, financiële meerjarenbegroting en jaarplan. In het Treasurystatuut staat onder welke condities financiering, garanties en zekerheden mogen worden verstrekt. Deze bepalingen worden ook toegepast voor de verbindingen van Cazas Wonen.

Accountantscontrole

Cazas Wonen volgt de wettelijke regels voor de accountantscontrole. Het al of niet controleplichtig zijn verschilt per verbinding.

Het beëindigen van een verbinding

Een besluit van het Bestuur van Cazas Wonen tot het verbreken van al dan niet duurzame samenwerking van Cazas Wonen met een andere rechtspersoon of vennootschap is onderworpen aan voorafgaande goedkeuring van de RvC en de minister. Daarbij zal, wanneer de Wet op de Ondernemingsraden (WOR) van toepassing is en de adviesplicht geldt, het besluit ook worden voorgelegd aan de OR.

Wanneer een verbinding niet langer de activiteiten verricht waarvoor zij is opgericht en er geen alternatieve activiteiten in de verbinding gestart worden (slapende verbinding), wordt deze geliquideerd. In plaats van liquidatie kan Cazas Wonen ervoor kiezen om de participatie in de verbinding op een andere wijze te beëindigen, bijvoorbeeld door verkoop van de verbinding. E.e.a. uiteraard met in acht nemen van de wettelijke voorschriften.

Integriteit

Het integriteitsbeleid van Cazas Wonen kent verschillende voorzieningen en maatregelen die het integer handelen binnen de organisatie bevorderen. Voorbeelden hiervan zijn onder andere het Integriteitsbeleid en de Klokkeluidersregeling. Het integriteitsbeleid van Cazas Wonen geldt ook voor haar dochterondernemingen. In afzonderlijke samenwerkingsovereenkomsten met de desbetreffende partners kunnen nadere afspraken gemaakt voor de wederzijdse verantwoordelijkheden welke toezien op het integer handelen, zolang deze niet strijdig zijn met de Integriteitcode van Cazas Wonen.

BIJLAGE 2: Inrichting van verbindingen bij Cazas Wonen

Organisatorische en administratieve inrichting: verbindingendossier

Bij het aangaan van een verbinding hoort een voorstel voor de inrichting van de verbinding (organisatie, planning en control). De informatie over verbindingen ligt vast in een verbindingendossier. De verantwoordelijkheid voor het beheer hiervan is belegd bij de eigenaar van de respectievelijke verbinding. Het verbindingendossier kent een permanent en een dynamisch deel (bijlage 2).

Procuratie en tekenbevoegdheid

Bij elke verbinding worden duidelijke afspraken gemaakt en vastgelegd over procuratie en tekenbevoegdheid, waarbij rekening wordt gehouden met het specifieke risicoprofiel van de verbinding.

Risicomanagement

Op basis van het risicomanagement van Cazas Wonen wordt bepaald wat het risicoprofiel is en wordt tweejaarlijks bij de evaluatie vastgesteld door het bestuur wat het risicoprofiel is.

Dit gebeurt ook voorafgaand aan het aangaan van elke nieuwe verbinding. Het toetsingskader (bijlage 6) bevat de uitgangspunten voor het opstellen van het risicoprofiel.

Wanneer een verbinding een te hoog risicoprofiel heeft, onderneemt het Bestuur stappen om dit terug te brengen. Als alternatief voor het terugbrengen van het risicoprofiel van de verbinding kan het Bestuur ervoor kiezen om de verbinding te vervreemden, een fusie met een derde aan te laten gaan of te liquideren.

P&C-cyclus

Cazas Wonen werkt met een Planning en Control cyclus (P&C-cyclus). Door het toepassen van deze cyclus kan Cazas Wonen op een gestructureerde manier werken aan beleidsvorming, risicomanagement, sturing en verantwoording. De P&C-cyclus van een verbinding sluit in principe aan op de cyclus van Cazas Wonen.

P&C-cyclus bij een dochteronderneming

Bij dochterondernemingen (met overwegende zeggenschap) wordt de P&C-cyclus, evenals de administratieve organisatie en interne controle of beheersing (AO/IC) gelijkloidend georganiseerd aan die van Cazas Wonen zodat de resultaten verwerkt kunnen worden in de betreffende geconsolideerde documenten van Cazas Wonen. De cyclus staat borg voor een adequate verantwoording van de behaalde resultaten. De informatievoorziening moet minimaal het volgende te bevatten:

- businessplan voor de in de verbinding te ondernemen activiteiten;
- begroting;
- jaarlijkse verantwoording door middel van de jaarrekening.
- managementrapportages over de voortgang inclusief risicoanalyses en rapportage van eventuele afwijkingen en bijstellingen;
- een accountantsverklaring bij de jaarrekening van de verbinding.

P&C-cyclus bij Joint Ventures en minderheidsbelangen

Bij joint ventures en minderheidsdeelnemingen kan de P&C-cyclus en de AO/IC anders zijn gestructureerd en gepland dan bij Cazas Wonen, aangezien Cazas Wonen hier geen beslissende zeggenschap heeft. Als uitgangspunt geldt dat de eigen regels van Cazas Wonen als toetsingskader dienen voor de beoordeling van de vastgelegde afspraken. Voor zover Cazas Wonen geen

overwegende mate van zeggenschap heeft in een verbinding, dienen in de samenwerkingsovereenkomst of de aandeelhoudersovereenkomst afspraken gemaakt te worden over de wijze waarop de P&C-cyclus vormgegeven zal worden. Er worden sluitende afspraken gemaakt over de tijdstippen waarop voor Cazas Wonen relevante documenten aangeleverd worden en hoe de AO/IC is ingericht. De P&C-cyclus van Cazas Wonen is hiervoor maatgevend.

BIJLAGE 3: Governance- en Toezichtstructuur bij Cazas Wonen

Governance-structuur

Met het verbindingsstatuut geeft Cazas Wonen invulling aan de Governancecode voor woningcorporaties 2015. Het maakt onderdeel uit van de governance-structuur van Cazas Wonen en is onlosmakelijk verbonden met de statuten van de stichting, het Reglement RvC, het Reglement Bestuur, het Reglement Financieel beleid en beheer (met daarin treasurystatuut en het investeringsstatuut).

Toezicht

Bij de verbindingen waar Cazas Wonen een meerderheidsaandeel in heeft en die verbinding een eigen RvC heeft, vormt de RvC van Cazas Wonen ook de RvC van de verbinding en dienen de governance vereisten voor Cazas Wonen (ook) te gelden voor de verbinding. De corporatie en haar dochtermaatschappijen staan onder toezicht van de Autoriteit woningcorporaties.

De rol van de RvC van Cazas Wonen bij verbindingen

Hieronder is de rol van de RvC van Cazas Wonen weergegeven bij haar verbindingen.

Formulering van uitgangspunten en randvoorwaarden:

- *Jaarplan / activiteitenplan en begroting*: eenmaal per jaar, goedkeuring RvC.
- De RvC keurt het activiteitenplan en de jaarbegroting goed met daarin opgenomen de financiële vertaling van bestaande en eventuele begrote (nog niet goedgekeurde) verbindingen.
- *Meerjarenbegroting*: eenmaal per jaar, goedkeuring RvC, met daarin opgenomen de consequenties van bestaande verbindingen voor deze meerjarenbegroting.
- *Goedkeuring van het Verbindingsstatuut*: goedkeuring initieel en bij elke herziening / evaluatie eens in de drie jaar.

Verbindingen:

- *Aangaan van alle verbindingen*: goedkeuring besluit bestuurder door RvC, goedkeuring minister
- *Verbreken van alle verbindingen*: goedkeuring besluit bestuurder door RvC, goedkeuring minister.

Verantwoordingsdocumenten:

- *Tweejaarlijkse evaluatie van alle verbindingen*: tweejaarlijks, ter informatie, met daarin opgenomen een oordeel of de verbindingen nog passen binnen de strategie en koers van Cazas Wonen (beleidsevaluatie). De business controller stelt deze evaluatie op.
- *Driejaarlijkse evaluatie werking verbindingsstatuut*: of zoveel eerder als door wijziging van de regelgeving noodzakelijk is of het bestuur noodzakelijk acht. Ter informatie, een rapportage betreffende de naleving van het verbindingsstatuut. De evaluatie wordt opgesteld door de bestuurssecretaris en de organisatiecontroller. De RvC kan de accountant vragen aandacht te besteden aan de naleving van dit statuut in haar controlerapportage.
- *Jaarstukken*: elk jaar, ter vaststelling/goedkeuring, met daarin vermelding van minimaal de verplichte informatie aangaande verbindingen. De manager Financiën en Bedrijfsvoering is hiervoor verantwoordelijk.

BIJLAGE 4: Verbindingenstructuur Cazas Wonen

Naam verbinding	Zeggenschap	Eigenaar
Woningnet BV	Zeer beperkte invloed	Manager Bewoners & Samenleven
Coöperatie Smart Finance	Zeer beperkte invloed	Manager Financiën en Bedrijfsvoering
Providence BV	Volledige zeggenschap	Manager Financiën en Bedrijfsvoering

BIJLAGE 5: Verbindingendossier Cazas Wonen

Cazas Wonen legt de informatie over haar verbindingen vast in een verbindingendossier. De verantwoordelijkheid voor het beheer van de verbindingendossier(s) is belegd bij de manager Financiën en Bedrijfsvoering. Het verbindingendossier kent een permanent deel (niet jaarlijks terugkerend) en een dynamisch deel (jaarlijks, terugkerend)

Het permanente deel van de administratieve inrichting is voor alle categorieën verbindingen hetzelfde en bestaat minimaal uit:

- het bestuursbesluit voor het aangaan van de verbinding;
- goedkeuring van de minister
- doelstelling van de verbinding;
- motivatie voor aangaan verbinding;
- financieel en bestuurlijk belang van Cazas Wonen in verbinding;
- financieringsovereenkomsten;
- risicoanalyse;
- fiscale en juridische grondslag van verbinding;
- organisatorische inbedding;
- vastgelegde governance structuur (waar deze afwijkt van die van Cazas Wonen);
- beoordeling van de (eventuele) samenwerkingspartner op o.a. financiële soliditeit en reputatie;
- de statuten en/of reglementen van de verbinding en/of samenwerkingsovereenkomsten waarop de verbinding is gebaseerd;
- inschrijving KVK en procuratieregelingen (als aanwezig);
- looptijd van de voorgenomen samenwerking.

Het dynamische deel bestaat voor alle categorieën verbindingen minimaal uit:

- begroting en jaarplannen;
- garanties en zekerheden (bijvoorbeeld concern- en bankgaranties);
- vastgestelde jaarrekening;
- jaarstukken (jaarrekening en jaarverslag)
- notulen Aandeelhouders- of deelnemersvergadering.
- indien van toepassing: opvolging publicatie vereisten
- indien van toepassing: het accountantsrapport bij de jaarrekening;
- de tweejaarlijkse evaluatie van de verbinding

BIJLAGE 6: Toetsingskader verbindingen Cazas Wonen

Bij het aangaan en bij de periodieke evaluatie worden per verbinding de relevante indicatoren bekeken. Het doel is het beoordelen van de aard van de activiteiten nog voldoet aan het doel dat Cazas Wonen heeft met de verbinding en de kwaliteit van de financiële en administratieve organisatie van de verbinding. Per verbinding zijn de relevante indicatoren benoemd (mede afhankelijk van de aard van de verbinding).

Omschrijving					
Mate van zeggenschap: aandeel Cazas Wonen					
I Juridische structuur					
1 Samenwerking met <i>marktpartijen</i> in de vorm van een verbinding wordt vorm gegeven in een rechtspersoon om de aansprakelijkheid voor Cazas Wonen te beperken.					
2 Besluiten die binnen Cazas Wonen ter goedkeuring aan het Bestuur en/of de RvC moeten worden voorgelegd, worden in de verbinding voorgelegd aan een orgaan waarin Cazas Wonen is vertegenwoordigd					
3 Statuten/Reglementen van de verbinding voldoen aan de voorwaarden die daaraan worden gesteld door de Governance Code					
4 Voldoet de juridische structuur nog aan het doel van de verbinding					
II Beoordeling samenwerkingspartners					
1 Aanwezigheid getekende samenwerkings-/ontwikkel-/realisatie overeenkomst.					
2 Er heeft een risicoanalyse/-beoordeling van de samenwerkingspartner plaatsgevonden voorafgaand aan de samenwerking.					
3 Eventuele wijzigingen bij de samenwerkingspartner worden betrokken bij de twee jaarlijkse actualisatie van de verbinding					
III Verhouding activiteiten verbindingen met kerntaken Cazas Wonen					
1 De activiteiten zijn in het belang van de volkshuisvesting					
IV Kwaliteit van de beleids- en bedrijfsvoering binnen de verbinding					
1 Het integriteitsbeleid van de verbinding is in lijn met dat van Cazas Wonen					
2 De (jaar) doelstellingen zijn SMART geformuleerd in een					

	jaarplan/projectplan. Dit plan is actueel.					
3	Er is binnen de verbinding een adequate verdeling van taken/bevoegdheden en verantwoordelijkheden die ook is vertaald in een procuratieregeling					
4	Er heeft een toereikende fiscale toets plaats gevonden bij het aangaan van de verbinding.					
V Risico's van de verbinding						
1	Voldoet de verbinding nog aan het doel waarvoor deze in het leven is geroepen?					
2	Hoe wordt het risico op imagoschade voor Cazas Wonen ingeschat?					
3	De verbinding heeft een actuele risicoanalyse opgesteld					
4	Cazas Wonen heeft een actuele risicoanalyse (incl. scenario's en financiële vertaling) opgesteld voor de verbinding en maakt gebruik van de risicoanalyse van de verbinding.					
5	Het actuele risicoprofiel van de verbinding blijft binnen het maximale risico dat Cazas Wonen aanvaardbaar acht					
V Financiële beheersing						
I						
1	Over het afgelopen boekjaar is een goedkeurende accountantsverklaring ontvangen.					
2	Aan de eisen (publicatie, vaststelling, tijdige informatieverstrekking) van Cazas Wonen rondom de jaarstukken van het afgelopen boekjaar is voldaan / is aannemelijk dat hieraan zal worden voldaan.					
3	Recent (afgelopen boekjaar) is een actuele begroting opgesteld en goedgekeurd.					

Financiële toets Verbindingen Cazas Wonen

Bij het uitvoeren van de periodieke evaluatie worden per verbinding de relevante indicatoren bekeken.

Nr	Indicator			
1	Aandelenkapitaal en agio			
2	Aandeel in aandelenkapitaal en agio			

3	Eigen vermogen			
4	Eigen vermogen -/- wettelijke reserve			
5	Aandeel in eigen vermogen			
6	Vreemd vermogen			
7	Aandeel in vreemd vermogen			
8	Weerstandvermogen (eigen vermogen inclusief voorziening)			
9	Garantiestelling			
10	Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)			
11	Current ratio (vlottende activa / kort vreemd vermogen)			
12	Operationele kasstroom			
13	Interestdekkingsratio			
14	Investeringskastroom			
15	Financieringskastroom			
16	Portefeuille projecten in ontwikkeling			
17	Deelnemingen			