

Remuneratieverslag 2024

RvC Cazas Wonen

Datum

Vastgesteld RvC 16 april 2025

Inhoud

	Pagina
Inhoud.....	2
1. Inleiding.....	3
2. Samenstelling en agenda remuneratie- en selectiecommissie	3
3. Remuneratie van het Bestuur	3
3.1 Samenstelling van het bestuur	3
3.2 Bezoldiging directeur-bestuurder.....	4
3.3 Functioneren van het bestuur.....	5
4. Remuneratie van de (leden van de) Raad van Commissarissen	6
4.1 Samenstelling Raad van Commissarissen.....	6
4.2 Bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen	8
4.3 Functioneren van de Raad van Commissarissen.....	9

1. Inleiding

De Raad van Commissarissen (RvC) van Cazas Wonen heeft uit haar midden een remuneratie- en selectiecommissie benoemd. Deze commissie is belast met het voorbereiden van de besluitvorming van de RvC over de beoordeling en beloning van het bestuur en RvC, werving- en selectie en andere hieraan gerelateerde onderwerpen, die door de RvC aan de remuneratie- en selectiecommissie zijn toevertrouwd. De remuneratie- en selectiecommissie rapporteert aan de RvC en heeft geen zelfstandige of gedelegeerde bevoegdheden.

In dit verslag doet de remuneratie- en selectiecommissie verslag van haar werkzaamheden in 2024.

Parallel aan het tot stand komen van dit remuneratieverslag heeft de RvC haar eigen jaarverslag opgesteld, als onderdeel van het jaarverslag 2024 van Cazas Wonen. Het jaarverslag en het remuneratieverslag zijn door de RvC vastgesteld in de vergadering van 16 april 2025 en worden beide gepubliceerd op de website van Cazas Wonen.

2. Samenstelling en agenda remuneratie- en selectiecommissie

In 2024 bestond de remuneratie- en selectiecommissie uit twee leden: Mevrouw Topper als voorzitter en het sinds februari 2024 toegetrede nieuwe lid van de raad mevrouw Van Os. Zij volgt de heer Schouten op in deze commissie. De remuneratie- en selectiecommissie is verschillende malen (digitaal) bijeengekomen en heeft zich in 2024 bezig gehouden met:

- mede invullen van de werkgeversrol van de RvC door middel van de gesprekscyclus met de directeur-bestuurder;
- het bestuurdersprestatiecontract;
- de beloning van de directeur-bestuurder;
- opleidingsplan van de Raad, individueel en algemeen;
- de vergoeding van de Raad, evenals hieraan gerelateerde onderwerpen;
- voorbereiding van de zelfevaluatie 2024.

3. Remuneratie van het Bestuur

3.1 Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van Cazas Wonen bestond op 31 december 2024 uit één persoon, Mevrouw S.N. Spanjaard. Zij is door de Raad benoemd per 1 december 2021 voor een periode van vier jaar. De raad beoogt per 1 december 2025 tot herbenoeming over te gaan van mevrouw Spanjaard voor een volgende termijn van vier jaar.

Het bestuur van Cazas Wonen functioneert op basis van de statutaire bestuurlijke uitgangspunten, op basis van het daarop gebaseerde bestuursreglement d.d. 16 februari 2022 en op basis van de vigerende Governancecode woningcorporaties.

In 2024 is er geen sprake geweest van tegenstrijdige belangen dan wel transacties waarin tegenstrijdige belangen zouden kunnen spelen met betrekking tot de directeur-bestuurder. Er zijn geen integriteitsmeldingen over het bestuur gedaan door de directeur-bestuurder en/of derden. De nevenfuncties van de directeur-bestuurder zijn afgestemd met de RvC.

Drs. S. (Saar) Spanjaard, geboren 1976	
Functie	Directeur-bestuurder
Benoemd	Benoemd 1 december 2021 tot en met 30 november 2025
PE-punten 2024	63
Nevenfuncties	Eigenaar Saar Advies Gevolmachtigde Douma projectmanagement Lid RvT Stadstheater Zoetermeer Voorzitter Stuurgroep AantotZet (Gezamenlijk initiatief van Utrechtse corporaties tot de doorontwikkeling van haar SROI-beleid) Onafhankelijk voorzitter Adviesraad Sociaal Domein Zoetermeer Voorzitter Regioplatform Woningcorporaties Utrecht (RWU)

3.2 Bezoldiging directeur-bestuurder

Kaders

De beloning van de directeur-bestuurder is conform de Sectorbrede Beloningscode Bestuurders Woningcorporaties en de Wet Normering Topinkomens. Met de WNT-staffel wordt vastgesteld in welke bezoldigingsklasse een corporatie valt. Vervolgens kan worden bepaald wat het bezoldigingsmaximum van de directeur-bestuurder is voor de betreffende bezoldigingsklasse. Cazas Wonen valt in bezoldigingsklasse G met een bijhorend bezoldigingsmaximum van € 218.000.

Bezoldiging mevrouw Spanjaard

Bij besluit van de RvC van 17 november 2021 is mevrouw S.N. Spanjaard benoemd tot directeur-bestuurder met ingang van 1 december 2021 voor een periode van vier jaar, tot 1 december 2025. De vast beloning bedroeg in 2024 € 171.759 , inclusief vakantiegeld. Er zijn geen gratificaties of bonussen toegekend of uitbetaald. De pensioenlasten voor rekening van de werkgever zijn conform de CAO-Woondiensten.

De totale beloning van mevrouw Spanjaard bedraagt in 2024:

Bezoldiging S.N. (Saar) Spanjaard (volgens WNT) 2024	
Functie	Directeur-bestuurder
Bezoldiging (volgens de WNT)	€ 171.759 vast inkomen € 22.758 pensioenlasten werkgever € 194.517 totale beloning 2024 volgens WNT
	€ 218.000 WNT grens

Persoonlijke leningen en garanties

Aan de directeur-bestuurder zijn geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke verstrekt. In het afgelopen jaar is er geen sprake geweest van tegenstrijdige belangen dan wel transacties waarin tegenstrijdige belangen zouden kunnen spelen voor de directeur-bestuurder.

Declaraties

De directeur-bestuurder mevrouw Spanjaard ontving voor de in haar functie en in het belang van Cazas Wonen noodzakelijk gemaakte kosten in 2024 een algemene onkostenvergoeding van € 200,- netto per maand.

3.3 Functioneren van het bestuur

De directeur-bestuurder heeft in overleg met de RvC een prestatiecontract voor 2024 opgesteld. De voortgang en realisatie van de geformuleerde ambities is onder andere gevolgd via de reguliere managementrapportagestructuur, maandelijkse gesprekken directeur-bestuurder en voorzitter RvC en reguliere vergaderingen van de RvC en de AC. Daarnaast is er periodiek overleg tussen directeur-bestuurder en de remuneratiecommissie. De RvC heeft de prestaties van de directeur-bestuurder over 2024 volmondig beoordeeld als “zeer goed”.

Permanente educatie

De bestuurder heeft voldaan aan de eisen van permanente educatie. Het aantal behaalde PE punten voor mevrouw Spanjaard over de periode 2021-2024 is 205 (25 PE punten in 2021, 72 PE punten in 2022, 63 in 2023 en 45 in 2024).

De RvC bedankt mevrouw Spanjaard graag voor haar inzet en gedrevenheid om de organisatie van Cazas Wonen verder te professionaliseren en steeds het doel van woongeluk voor de bewoners als leidraad in haar werk te zien. De RvC kijkt uit naar de voortzetting van de vruchtbare samenwerking in 2025.

4. Remuneratie van de (leden van de) Raad van Commissarissen

4.1 Samenstelling Raad van Commissarissen

De samenstelling van de RvC is pluriform. Hij bestaat uit leden met specifieke deskundigheid op terreinen als volkshuisvesting, financiën en bedrijfseconomie, digitalisering, vastgoedmanagement en -ontwikkeling, en management en organisatie. Naast hun specifieke deskundigheid zijn de leden op alle terreinen voldoende deskundig om de hoofdlijnen van het totale beleid te kunnen beoordelen. De leden zijn benoemd aan de hand van een profielschets.

Per 1 februari 2024 zijn twee nieuwe commissarissen aangetreden. Mevrouw Van Os met het profiel Maatschappelijk en op voordracht van de huurdersvereniging. De heer A.J. de Boer met het profiel Bouw en Vastgoed.

De heer Schouten is voorzitter van de RvC en was heel 2024 lid van de remuneratiecommissie. Mevrouw Topper is op 24 februari 2024 vicevoorzitter van de RvC geworden als opvolger van de heer Schepen. Mevrouw Topper was heel 2024 voorzitter remuneratiecommissie.

De heer Schepen was tot 1 februari 2024 vicevoorzitter van de RvC en voorzitter van de auditcommissie. Het voorzitterschap van de auditcommissie is per 1 februari 2024 ingevuld door de heer De Boer.

De leden van de Raad hebben in 2024 voldaan aan het Reglement Permanent Educatie van de Vereniging.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen in verslagjaar 2024 :

Naam	Eerste benoeming	Benoemd tot	Herbenoembaar ja/nee
De heer mr. C.E. Schouten	1 november 2018, herbenoemd per 1 november 2022	1 november 2026	Nee
Mevrouw drs. G.J. Topper	25 september 2019, herbenoemd per 25 september 2023	25 september 2027	Nee
De heer O.H.J. Temminck	1 september 2021	1 september 2025	Ja
De heer A.J. de Boer	1 februari 2024	1 februari 2028	Ja
Mevrouw B.G.A.M. van Os	1 februari 2024	1 februari 2028	Ja

De heer mr. C.E. Schouten, geboren 1961	
Functie	Voorzitter per 1 november 2018
Commissie / expertise	Lid remuneratiecommissie per 9 mei 2023, Juridische Zaken / Governance
Benoemd	1 november 2018, herbenoemd 1 november 2022
Aftredend per	1 november 2026 (niet herbenoembaar)
PE-punten 2024	5
Functie dagelijks leven	MfN Register-mediator en partner bij ReulingSchutte in Amsterdam
Nevenfuncties	Voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum
	Lid Raad van Commissarissen Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming (TESO) (vanaf september 2024)

Mevrouw drs. G.J. Topper, geboren 1962	
Functie	Lid (per 25 september 2023 op voordracht van Huurdersorganisatie)
Commissie / expertise	Lid auditcommissie tot 1 september 2023, voorzitter remuneratiecommissie per 1 september 2023/ Digitalisering
Benoemd	25 september 2019, herbenoemd 25 september 2023
Aftredend per	25 september 2027 (niet herbenoembaar)
PE-punten 2024	5
Functies	TopperinBusiness, eigenaar van onderneming voor interim management en bedrijfskundig advies Marketing Queens Managing partner, organisatie voor verbeteren klantwaarde, klantcontact en klantrelaties voor commerciële en maatschappelijke ondernemingen
Nevenfuncties	n.v.t.

De heer O.H.J. Temminck, geboren 1969	
Functie	Lid
Commissie / expertise	Voorzitter remuneratiecommissie 9 mei tot 1 september 2023, lid auditcommissie per 1 september 2023
Benoemd	1 september 2021
Aftredend per	1 september 2025 (herbenoembaar)
PE-punten 2024	8
Functies dagelijks leven	Senior Financial Restructurer bij ABN AMRO
Nevenfuncties	Lid Raad van Commissarissen Wooncorporatie Woonwaard

Mevrouw B.G.A.M van Os, geboren 1962	
Functie	Lid
Commissie / expertise	Lid remuneratiecommissie
Benoemd	1 februari 2024
Aftredend per	1 februari 2028 (herbenoembaar)
PE-punten 2024	13
Functies dagelijks leven	Directeur Bestuurder Alerimus Hoeksche Waard Lid raad van bestuur Stichting PersonenAlarmering Hoeksche Waard (SPHW)
Nevenfuncties	Commissaris QuaWonen, voorzitter remuneratiecommissie en lid commissie Maatschappij

De heer A.J. de Boer, geboren 1959	
Functie	Lid
Commissie / expertise	voorzitter auditcommissie per 1 februari 2024
Benoemd	1 februari 2024
Aftredend per	1 februari 2028 (herbenoembaar)
PE-punten 2024	7
Functies dagelijks leven	gepensioneerd
Nevenfuncties	Voorzitter RvC Reeuwijk Wonen (1 mei tot 31 december 2024) Lid Raad van Toezicht RIGO Research en advies

4.2 Bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen

Kaders

Voor de leden van de RvC geldt de 'Beroepsregel honorering commissarissen' van de Vereniging van Toezichthouders Woningcorporaties (VTW). De bezoldigingsmaxima in de beroepsregel liggen lager dan in de WNT. De bezoldiging van de leden van Raden van Commissarissen valt ook onder de werking van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT) en de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen toegelaten instellingen volkshuisvesting (WNT-staffel).

Bezoldiging van de RvC in 2024

Het voor Cazas Wonen toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT is in 2024 conform klasse G € 32.700 voor de voorzitter van de RvC en € 21.800 voor de leden van de RvC.

De bezoldiging voor de voorzitter is vastgesteld op € 26.160. Voor de overige leden is de honorering vastgesteld op € 17.440 per lid. De honorering past binnen de Honoreringscode commissarissen van de VTW, zoals ook opgenomen in de Aedes Governancecode Woningcorporaties en de Wet Normering Topinkomens. De specificatie van de bezoldiging (volgens de WNT) is opgenomen in de toelichting van de jaarrekening.

Naam	Functie	Honorering (ex. BTW)
De heer mr. C.E. Schouten	Voorzitter	€ 26.160
De heer drs. J.R. Schepen	Vicevoorzitter tot 1 feb 2024	€ 1.629
De heer A.J. de Boer	Lid (op voordracht Huurdersorganisatie) per 1 februari 2024	€ 15.955
Mevrouw B.G.A.M. van Os	Lid per 1 februari 2024	€ 15.955
Mevrouw drs. G. Topper	Lid en vicevoorzitter per 1 februari 2024	€ 17.440
De heer O.H.J. Temminck	Lid	€ 17.440
Totaal		€ 94.578

Kosten RvC

In 2024 hebben de RvC-leden geen onkosten op individuele basis gedeclareerd. In 2024 zijn de volgende kosten van de RvC ten laste van Cazas Wonen gekomen:

Omschrijving	Bedrag in €
Deskundigheidsbevordering	€ 19.624
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	€ 15.125
Contributie VTW	€ 5.207
Overige kosten	€ 3.961
Totaal	€ 43.918

4.3 Functioneren van de Raad van Commissarissen

Integriteit en onafhankelijkheid

Alle leden van de RvC zijn onafhankelijk van Cazas Wonen (conform artikel 30.6 van de Woningwet). Leden van de Raad zijn onafhankelijk en handelen conform de principes en criteria van de Governancecode (bepaling 3.28). Er zijn geen nevenfuncties of andere zaken te melden die tegenstrijdig (kunnen) zijn met de belangen van de organisatie. Alle leden van de Raad van Commissarissen hebben de integriteitsverklaring behorende bij het integriteitsbeleid van Cazas Wonen ondertekend.

Bij de leden van de Raad van Commissarissen heeft een inventarisatie plaatsgevonden en is gesproken over vastgoedbezit van de RvC-leden. Onder meer naar aanleiding van de 'Handleiding opnieuw beoordelen vastgoedbezit' van Aedes en de VTW. Enkele commissarissen hebben beperkt vastgoedbezit. Er is geen sprake van vastgoedbezit binnen het werkgebied van Cazas Wonen. De inventarisatie is vastgelegd in het dossier per RvC-lid. De governance-principes zijn niet geschonden noch is er sprake van onbehoorlijk verhuurderschap.

In 2024 zijn er geen zaken geweest waarvan door de (leden van de) Raad van Commissarissen melding gemaakt moest worden bij de Autoriteit Woningcorporaties.

Aanspreekbaarheid

De RvC hecht grote waarde aan zijn aanspreekbaarheid. Iedereen is uitgenodigd zich tot de RvC te wenden als daartoe aanleiding is. De contactgegevens staan op de website van Cazas Wonen.

Zelfevaluatie

De zelfevaluatie over 2024 van de Raad van Commissarissen is begeleid door een derde partij en vond plaats buiten aanwezigheid van de directeur-bestuurder. Ter voorbereiding heeft ieder lid van de RvC en de directeur-bestuurder een verkennend gesprek gevoerd. Op 5 november 2024 vond de zelfevaluatie plaats. De remuneratiecommissie heeft de zelfevaluatie voorbereid. De volgende onderwerpen zijn onder andere besproken:

- De dynamiek en onderlinge samenwerking
- Individuele rolneming en communicatiestijl
- Het belang om over de onderliggende waarden van het Koersplan met elkaar en met de directeur-bestuurder in gesprek te blijven

In de zelfevaluatie en de voorbereidende gesprekken is stilgestaan bij de sterke kanten van het functioneren van de Raad en het samenspel van de Raad en het bestuur, het effect van de veranderingen in de samenstelling van de Raad in het afgelopen jaar op de onderlinge samenwerking, de wens van de commissarissen in de onderlinge samenwerking te investeren en wat verder bespreking behoeft, mede met het oog op de uitdagingen voor Cazas Wonen en de Raad in de komende periode.

De Raad nam zich naar aanleiding van de zelfevaluatie van november 2024 voor zich als ijkpunt vaker te richten op de vraag of Cazas Wonen de goede dingen doet en op koers ligt in plaats van de vraag of voorliggende voorstellen in de afgesproken koers passen en goed worden uitgevoerd.

De Raad nam zich tevens voor in 2025 een trainee commissaris aan te nemen ter verbreding van het perspectief.

Permanente educatie

De leden van de Raad hebben in 2024 voldaan aan het Reglement Permanent Educatie van de Vereniging Toezichthouders Woningcorporaties (VTW). De leden van de Raad namen deel aan uiteenlopende masterclasses van de VTW en andere organisaties. Het betrof voor de Raad o.a. relevante onderwerpen waaronder diversiteit, cybersecurity en toezicht op duurzaamheid.

Opgesteld door de remuneratie- en selectiecommissie en vastgesteld door de RvC op 16 april 2025.



Mevrouw B.G.A.M. van Os
Voorzitter remuneratie- en selectiecommissie



Mevrouw G.J. Topper
Lid remuneratie- en selectiecommissie